**长春医学高等专科学校**

**2017年度重点工作分解落实表（征求意见稿 学校统筹部分）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **工 作 任 务** | | | | **主 管**  **校领导** | **牵头负责**  **部门** | **负责人** | **协同部门** | **完 成**  **时 限** |
| **名 称** | | | **具体内容/要求** |
| **规划与机制类** | 1、建立全面从严治党的工作机制 | | | 1、校党委、各系（部）分别制定《全面从严治党主体责任清单》 | 姜元生 | 党 办 | 胡静涛 | 纪委、宣传部、系（部） | 2017.12 |
| 2、完善党内民主和民意反馈机制 | 工会、各支部 | 2017.8 |
| 3、制定并实施校领导与中层干部约谈制度 | 纪 委 | 董佩玲 |  | 2017.8 |
| 4、制定并实施工作督办督查制度（分解有关规划、计划，落实工作任务，出台相关制度、流程；制作相关简报；实施相关制度，形成督查常态化机制） | 党办、校办 | 2017.5 |
| 5、建立并实施工作问责机制 | 党办、人事处 | 2017.5 |
| 6、开展廉洁效能风险防控，开展重点岗位轮岗交流，专项整治突出问题 | 2017.7 |
| 7、完善理论中心组学习制度 | 宣传部 | 王迪新 | 党 办 | 2017.6 |
| 8、制定并实施校领导思想政治工作联系点制度 | 党 办 | 2017.6 |
| 9、探索思想政治工作有效形式，创新载体方法 | 医学人文部 | 2017.12 |
| 2、学校“十三五”规划的完善与目标任务分解 | | | 1、按照国家、省教育十三五规划等文件进一步完善学校十三五规划；2、细化分解有关任务3、落实相关工作 | 张湘富 | 校 办 | 刘力为 | 党办、教务处、  学务处等 | 2017.5 |
| 3、建立健全学校战略谋划发展机制 | | | 1、调研相关情况；2、成立有关机构；3、建立健全有关制度 | 姜元生 | 党 办 | 胡静涛 | 宣传部  人事处 | 2017.9 |
| **规划与机制类** | 4、深入推进学校人才强校战略 | | | 1、结合省、市政策和学校需求调研 | 赵 欣 | 人事处 | 靳丹虹 | 党办及相关部门 | 2017.10 |
| 2、制定方案，引进人、培养人 |
| 3、优化机制用好人，使管理队伍和师资队伍有位、有为 |
| 4、落实职责，发挥长白山技能名师（周银玲、陈德兴）、名师工作室（刘洋）和技能名师工作室（殷艳玲、于惠秋）在教师培养、创新人才培养、教学改革等方面的作用 | 张湘富 | 教务处 | 杨 鑫 | 相关系（部） | 2017.11 |
| 5、进一步加强学校文化建设 | | | 根据上级文件要求和学校“十三五”规划，出台学校文化建设规划或方案并组织实施 | 姜元生 | 宣传部 | 王迪新 | 党办、校办、学务处等 | 2017.7 |
| 6、落实系（部）主体地位，实施校系二级管理 | | | 制定方案，厘清校系在教学、学生、人、财、物等各领域的具体权限范围 | 张湘富 | 校 办 | 刘力为 | 教务处、人事处、学务处等 | 2017.9 |
| 7、加强对外宣传 | | | 出台学校外宣工作规划，优化学校网站，加强与各类媒体沟通，完善新闻发言人制度，增强突发事件媒体应对能力，促进校内媒体整合，提升学校影响力 | 姜元生 | 宣传部 | 王迪新 | 网络中心、系（部）等部门 | 2017.9 |
| 8、项目管理机制建设 | | | 出台相关规定，落实主体责任，指导、督促示范校建设等专项工作依法有序推进 | 赵 欣 | 计财处 | 张 旭 | 教务处、各系（部）等 | 2017.12 |
| 9、推动部分后勤保障社会化 | | | 出台相应意见，实施供暖管网改造，推进供暖社会化 | 姜元生  张湘富 | 总务处 | 于海涛 | 财务处、总务处等相关部门 | 2017.8 |
| 调研论证，推进学校餐饮社会化 | 赵 欣 | 饮食公司 | 田 伟 | 2017.8 |
| 10、系（部）创收管理机制建设 | | | 研究出台系（部）创收具体管理办法 | 张湘富 | 系（部） | 负责人 | 财务处 | 2017.7 |
| 出台资金管理办法 | 赵 欣 | 财务处 | 张 旭 | 系（部） |
| **落实上级政策文件类** | 11、《关于加强和改进新形势下高校思想政治工作的意见》 | | | 出台相关意见并组织落实 | 姜元生 | 宣传部 | 王迪新 | 人文部等 | 2017.6 |
| 12、省现代职业教育示范校建设 | | | 细化分解落实任务，推进实施 | 张湘富 | 教务处 | 杨 鑫 | 校办、学务处、宣传部、各系等 | 2017.12 |
| **落实上级政策文件类** | 13、高等职业院校内部质量保证体系诊断与改进指导方案 | | | 制定相关方案，分解落实工作任务 | 张湘富 | 校 办 | 刘力为 | 学务处、质评办、总务处等 | 2017.5 |
| 14、教育部关于建立职业院校教学工作诊断与改进制度的通知 | | | 制定相关方案，分解落实工作任务 | 教务处 | 杨 鑫 | 各系（部） | 2017.4 |
| 15、高等职业教育创新发展行动计划（2015-2018） | | | 制定相关方案，分解落实工作任务 | 校 办 | 刘力为 | 教务处、学务处等 | 2017.5 |
| 16、职业院校管理水平提升行动计划（2015-2018） | | | 制定相关方案，分解落实工作任务 | 宣传、人事等 | 2017.5 |
| 17、普通高等学校学生管理规定 | | | 全面修订学校学生管理相关制度 | 赵 欣 | 学务处 | 马 龙 | 系（部） | 2017.6 |
| 18、行政事业单位内部控制规范（试行） | | | 修订、完善内控制度及内控手册，编写内控报告 | 计财处 | 计财处 | 张 旭 | 纪检、人事处、总务处、设备处等 | 2017.12 |
| **重 大**  **建设类** | 19、药学实训中心建设 | | | 论证谋划，完成初步设计，办理相关手续 | 张湘富 | 药学系 | 孙 莹 | 总务处 | 2017.12 |
| 20、宓苑维修与改造 | | | 1、高起点设计、高标准规划、高质量建设、高效率运行、高速度发展；  2、依法依规推进每一个环节；  3、保质保量安全施工；  4、按照时限完成相关工作；  5、各项工作符合学校发展实际需要 | 姜元生 张湘富 | 总务处 | 于海涛 | 设备处、财务处、饮食中心等 | 2017.7 |
| 21、第一学生食堂改造 | | | 2017.7 |
| 22、“花园式”学校建设 | | | 2017.8 |
| 23、“数字化校园”建设 | | | 1、成立学校信息化领导小组，科学制订信息化发展规划，加强信息资源统一管理，不断提高信息化管理与服务水平，实现系统集成、信息共享，实现信息化和智能化 | 姜元生  赵 欣 | 网络中心 | 龙宇翔 | 宣传部、校办、学务处、教务处等 | 2017.12 |
| 2、完成校区的无线全覆盖；升级校园网络骨干链路带宽；完成数字平台的整合与优化；规化校园手机移动办公的应用功能，从而提升学校信息化管理水平 |
| **重 大**  **建设类** | 24、“云教学”改革 | | 建设云教学资源平台工程 | 1.试点建设专业资源库；2、多元化建设、丰富课程资源 | 姜元生  张湘富 | 教务处 | 杨 鑫 | 网络中心  相关系（部） | 2017.12 |
| “云班课”教改试点工程 | 1、遴选试点课程；2、推进试点课程深入实施；3、调研、完善；4、总结、推广 |
| 25、教学及学生用房相关改造 | | 1、更换窗户（心苑、蕙苑，诚教、药学楼）  2、防水工程（善学楼、善教楼、体育馆、蕙苑、模拟医院）  3、外墙保温（蕙苑、恕苑）  4、电气改造（恕苑、诚教楼）  5、校园供水管道改造（模拟医院一侧）  6、寝室卫生间、洗漱间改造；  7、晾衣场修建 | 1、高起点设计、高标准规划、高质量建设、高效率运行、高速度发展；  2、依法依规推进每一个环节；  3、保质保量安全施工；  4、按照时限完成相关工作；  5、各项工作符合学校发展实际需要 | 姜元生 张湘富 | 总务处 | 于海涛 | 财务处、设备处、学务处及相关部门 | 2017.10 |
| **标准**  **建设**  **类** | 26、系（部）综合评价标准 | | | 1、上半年出台相关标准；  2、年底组织实施评价 | 张湘富 | 质量评价办 | 马维娜 | 相关部门 | 2017.12 |
| 27、部门综合评价标准 | | | 1、上半年出台相关标准；  2、年底组织实施评价 | 党办、人事处 | 2017.12 |
| 28、员工工作评价标准 | | | 出台相关标准并组织评价 | 赵 欣 | 人事处 | 靳丹虹 | 质评办 | 2017.12 |
| 29、任课教师授课评价标准 | | | 出台相关标准并组织评价 | 张湘富 | 教务处 | 杨 鑫 | 学务处、质评办、各系（部） | 2017.12 |
| **重大**  **会议**  **类** | 30、学校党员大会 | | | 1、做好换届选举工作； 2、撰写有关材料并组织会议 | 姜元生 | 党 办 | 胡静涛 | 宣传部等 | 2017.5 |
| 31、春季运动会 | | | 撰写有关材料、编印活动手册、组织活动 | 张湘富 | 校 办 | 刘力为 | 工会、人文部、学务处、团委等 | 2017.5 |
| 32、讲授大讲堂 | | | 1、组织活动；2、做好评价 | 张湘富 | 教务处 | 杨 鑫 |  | 2017.7 |
| 33、中层论坛 | | | 姜元生 | 党 办 | 胡静涛 |  |
| 34、第五届“双代会”换届选举 | | | 组织换届选举及相关工作 | 赵 欣 | 工 会 | 张 旭 | 党办、校办、各分工会 | 2017.10 |
| **重大**  **会议**  **类** | 35、团代会 | | | 组织换届选举及相关工作 | 赵 欣 | 团委 | 刘力为 | 各系（部） | 2017.10 |
| 36、学校预算会议 | | | 审议2018年预算及三年滚动项目预算 | 计财处 | 张 旭 | 全校各部门 | 2017.6 |
| **其他**  **重要**  **工作** | 37、优化人事及分配相关制度 | 1、2017—2019年聘期全员聘任 | | 有序推进续聘、晋升工作，完成聘用合同签订 | 人事处 | 靳丹虹 | 全校各部门 | 2017.7 |
| 2、优化校内机构、人员配置 | | 合理调整机构、完善科级建制、做好部门人员配备 | 靳丹虹 | 党 办 | 2017.12 |
| 3、修订相关人事管理制度 | | 修订、完善校内评聘条件等 | 靳丹虹 | 教务处、系（部）等相关 | 2017.12 |
| 4、出台参与学校项目建设人员教学工作量折算办法 | | 落实校党委决定，开展调研，提出方案建议 | 靳丹虹 | 教务处、系（部）等相关部门 | 2017.7 |
| 5、规范临时用工人员聘用 | | 出台用工原则，指导用人部门聘用、管理用工人员 | 靳丹虹 | 纪委、总务处、防火治安处、学务处 | 2017.4 |
| 6、系（部）内部绩效工资分配改革方案 | | 1、 调研兄弟院校相关工作；2、征求民意；3、起草相关意见经学校同意后实施 | 张湘富 | 各系部 | 系（部）负责人 | 人事处 | 2017.9 |
| 38、学生格物自律体系建设及思想政治教育 | | | 1、出台并运行《学生德育及行为养成培养方案》，提升学生自律意识 | 赵 欣 | 学务处 | 马 龙 | 各系（部） |  |
| 2、完善心理健康教育工作机制，制定《心理健康教育工作实施方案》 | 2017.05 |
| 3、开展医德医风教育，利用青思学堂开展专项宣传教育活动 | 团委 | 刘力为 | 各系（部） | 2017.04 |
| 4、第二课堂建设，督办“第二课堂成绩单”学期总结 | 2017.06 |
| 39、学生助学服务体系 | | | 建立生活、学习、心理等有困难学生帮扶体系 | 学务处 | 马 龙 | 各系（部） | 2017.9 |
| 40、辅导员队伍建设 | | | 1、制定《关于进一步加强辅导员工作的实施意见》，进一步加强辅导员聘任、培养、管理、考核建设 | 赵 欣 | 学务处 | 马 龙 | 人事处  各系部 | 2017.04 |
| 2、加强辅导员能力培养，举办第一届辅导员技能大赛 | 2017.11 |
| 3、优化辅导员考核机制，建立以任课教师为主体的班级工作标准、评价标准并组织考评 | 赵 欣 | 学务处 | 马 龙 | 人事处、质评办各系（部） | 2017.12 |
| **其他**  **重要**  **工作** | 41、搭建校本人才培养工作状态数据管理系统 | | | 《职业院校管理水平提升行动计划（2015—2018）》、《创新行动计划（2015—2018）》、“高教强省”、教育部人才培养工作等平台的数据采集与信息报送 | 张湘富 | 校 办 | 刘力为 | 全校各部门 | 2017.12 |
| 42、优化落实学校安全管理体系 | | | 1、进一步完善学校安全管理制度、各种应急预案；  2、签订责任状，落实主体责任；3、指导、检查、监督 | 赵 欣 | 防火治安处 | 张鹏飞 | 相关部门 | 2017.9 |
| **协调争取（探索试点）类** | 43、扩大合作，引进社会优质资金、人才等资源参与学校办学 | | | 1、在稳定现有对外合作办学的基础上，进一步拓展项目，扩大国际合作办学 | 姜元生 张湘富 | 宣传部 | 王迪新 | 校 办、教务处、  护理系及相关部门 | 2017.10 |
| 2、扩大国内（医）院校合作、校企合作、校际合作及其他形式合作，增强办学活力 |
| 3、深入推进“职教立交桥”建设：（1）衔接好合作院校及专业；（2）制定、完善衔接人才培养方案；（3）编制课程标准 | 张湘富 | 教务处 | 杨 鑫 | 学务处 | 2017.10 |
| 44、争取“吉林省大健康服务管理人才培训基地”落户我校 | | |  | 姜元生 | 教务处 | 杨 鑫 |  | 2017.12 |
| 45、争取附属医院划拨 | | |  | 姜元生  张湘富 | 校 办 | 刘力为 | 教务处 | 2017.12 |
| 46、争取吉林省职业教育云教学大数据研究中心长春分中心落户我校 | | |  | 姜元生  赵 欣 | 网络中心 | 龙宇翔 |  | 2017.12 |
| 47、争取生均拨款工作 | | |  | 赵 欣 | 计财处 | 张 旭 |  | 2017.12 |
| 48、争取生命科学馆加挂市科协“青少年生命教育基地” | | |  | 姜元生 | 基础  医学部 | 刘铁英 |  | 2017.12 |