**管理水平提升行动计划实施工作总结材料模板**

**一、总体评价**

对照工作目标、重点任务分工和进度安排、工作主要参考点，对推进实施行动计划取得成效评价。

**二、工作进展**

推进行动计划的进展，包括制定的相关政策文件、开展的具体工作等。

**三、典型经验**

推进实施行动计划的典型经验。

**四、困难问题**

推进实施行动计划存在的突出困难和问题；当前职业院校管理工作存在的主要问题。

**五、下一步工作**

下一步推进学校加强管理的工作打算；对改进职业院校管理工作的建议等。